

# **Звіт про управління**

## **за 2023 рік**

**ТОВ «Нордік-Буд»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	5
Результати діяльності	7
Ліквідність та зобов'язання	8
Екологічні аспекти	11
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	16
Дослідження та інновації	18
Фінансові інвестиції	18
Перспективи розвитку	18
Контактна інформація	19

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Нордік-Буд» з 01 січня до 31 грудня 2023 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

ТОВ «Нордік-Буд» здійснює будівництво газопроводів та нафтопроводів, компресорних та насосних станцій, займається облаштуванням газових і нафтових родовищ, будівництвом об'єктів альтернативної енергетики, проектними роботами, постачанням електроенергії, наданням послуг центрального диспетчерського керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Основним видом економічної діяльності товариства є будівництво трубопроводів (КВЕД 42.21).

У 2023 році компанія провадила свою діяльність на території Львівської та Івано-Франківської областей.

24 лютого 2022 року відбулося повномасштабне вторгнення росії в Україну, що радикальним чином змінило долю нашої країни та кожного українця зокрема. Проте, ТОВ «Нордік-Буд», незважаючи на небезпеки продовжувало роботи з будівництва доріг та площадок для спорудження нових свердловин, облаштування свердловин, влаштування вузлів підключень та встановлення компресорів, будівництво нових електростанцій, виконувало проектні роботи, надавало послуги з диспетчерського керування та інші.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів, а також витрачало кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Звичайно, в умовах війни, марно сподіватися на відчутний економічний підйом. Макроекономічні прогнози будуються на тому, що війна триватиме протягом усього 2024 року з незмінною інтенсивністю, але керівництво і колектив підприємства продовжуватиме активно працювати наближаючи перемогу України.

Директор ТОВ «Нордік-Буд»

Л.М.Башинський

## Інформація про компанію

Наприкінці грудня 2018 року прийнято рішення про реорганізацію ПП «Нордік» шляхом виділу із підприємства новоствореної юридичної особи – ТОВ «Нордік-Буд», до якої у 2019 році перейшла вся матеріально-технічна база у сфері будівельних робіт. Основними напрямками діяльності підприємства стали:

- будівництво магістральних газопроводів, нафтопродуктопроводів, водогонів, систем газопостачання;
- будівництво компресорних та насосних станцій;
- облаштування газових та нафтових родовищ;
- технічна діагностика машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, а саме: бурового обладнання, посудин, що працюють під тиском, вантажопідіймальних кранів та іншого технологічного устаткування об'єктів нафтогазовидобувної та нафтогазопереробної промисловості;
- будівництво об'єктів виробничого та цивільного призначення (автодоріг, водозабезпечення, каналізації та інше);
- будівництво об'єктів альтернативної енергетики;
- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;
- постачання електроенергії.
- Центральне диспетчерське керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

Для вирішення поставлених завдань ТОВ «Нордік-Буд» укомплектоване:

- парком вантажних автомобілів MAN, КрАЗ;
- краном автомобільним типу КТА-25;
- причепами та напівпричепами спеціалізованими;
- екскаваторами гусеничними та колісними, бульдозерами;
- тракторами для зварювання і трубоукладачами, зварювальними апаратами;
- ультразвуковим обладнанням для дефектоскопії.

Підприємство має у своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які успішно працюють багато років на будівництві об'єктів нафтової та газової промисловості, енергетики, промисловому та цивільному будівництві. Спеціалісти ТОВ «Нордік-Буд» мають досвід роботи у сфері будівництва об'єктів

нафтогазового комплексу, у тому числі газопроводів і за межами України: у Росії, Туркменістані, Казахстані, Болгарії, Індії, ОАЕ тощо.

Компанія є власником:

Ліцензії Державної інспекції ядерного регулювання України на використання джерел іонізуючого випромінювання;

Ліцензією ДАБІ Ураїни на провадження господарської діяльності з будівництва об'єктів з середніми та значними наслідками;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на виконання робіт підвищеної небезпеки;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на експлуатацію вантажопідіймального крану;

Сертифікату на систему управління якістю ISO 9001:2015;

Сертифікату на систему екологічного управління ISO 14001:2015;

Сертифікату на систему управління охороною здоров'я і безпекою праці ISO 45001:2019;

Свідоцтвом про відповідність керування вимірюваннями.

У 2023 році ТОВ «Нордік-Буд» відчужило п'ять спецдозволів на користування бурштиноносними надрами, а саме:

Таворівська

Дакалівська

Федорівська-16

Гальбин-7

Гальбин-8.

За 11 років успішної роботи будівельний підрозділ ПП «Нордік», а з 2019 року ТОВ «Нордік-Буд» реалізував більше, ніж 300 проектів загальною вартістю понад 4 млрд.грн.

У звітному році ТОВ «Нордік-Буд» здійснював діяльність із будівництва доріг та підготовки площадок, облаштування газових свердловин з прокладанням газопроводів, реконструкції УПГ / УКПГ з влаштуванням вузлів підключень, реконструкції/ремонти комерційних вузлів обліку природного газу, встановлення компресорних станцій, технологічних ємностей та інші роботи.

ТОВ «Нордік-Буд» виконував роботи у 2023 році на таких нафтогазоносних площах: Гірська, Бистрицька, Колодницька, Рудниківська, Грабинська, Дібровська, Саджавська, Липниківська, Тершаківська, Більче-Волицька.

Для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ ТОВ «Нордік-Буд» у 2023 році надавав послуги з технічного обслуговування, центрального диспетчерського керування та прогнозування, ремонту доріг і інші. Також у 2023 році Товариством завершено будівництво СЕС Дернів-1 та СЕС Корчин, усі потужністю до 1МВт, Сколівської ВЕС у Львівській області загальною потужністю 54,6МВт.

Проектним підрозділом ТОВ «Нордік-Буд» було розроблено ряд проектів, зокрема: реконструкція УПГ Бистрицьке, УПГ Рудниківське та приєднання УПГ Колодницьке до мереж АТ «Львівгаз» облаштування свердловин з прокладанням газопроводів-

шлейфів багатьох родовищ, проекти будівництва СЕС Рава-Руська-1 а також надавались послуги із розробки звітів з оцінки впливу на довкілля.

## Результати діяльності

Фінансовий результат є узагальненою характеристикою діяльності підприємства, яка відображає рівень ефективності використання ресурсів підприємства (матеріально-технічних, фінансових, інформаційних тощо), результативність прийняття управлінських рішень, рівень реалізації потенціалу підприємства для його економічного зростання. Отримання прибутку є маркером визнання компанії на ринку, а також дає можливість розвивати господарську діяльність.

Показники прибутковості ТОВ «Нордік-Буд» у 2023 році погіршуються, порівняно з 2022 роком (табл. 1). Чистий дохід від реалізації продукції скорочується на 29,3%, причиною цього є відсутність великих замовлень, наприклад, таких як будівництво Сколівської ВЕС у 2022 році. Проте у 2023 році вартість робіт та послуг наданих стороннім організаціям зростає на понад 10%, порівняно з 2022 роком. Якщо розглянути структуру замовників, то питома вага замовлень від сторонніх організацій зросла близько вдвічі протягом 2023 року, на противагу попереднього періоду.

Прибуток від операційної діяльності скорочується майже на 80%, в основному це спричинено скороченням валового прибутку та зростанням витрат: адміністративних, операційних та на збут. За підсумками 2023 року валовий прибуток скорочується на 57,8% за рахунок збільшення частки собівартості у вартості реалізованої продукції з 82,2% до 89,4%. Адміністративні витрати збільшуються за рахунок:

- зростання амортизаційних витрат майже у 8 разів;
- збільшення витрат на оплату праці на 27,9%.

Інші операційні витрати зростають у 5,5 рази, що пов'язано з витрачанням на інвестиційну нерухомість. Витрати на збут пов'язані з таким видом діяльності як торгівля електроенергії.

Чистий прибуток у 2023 році є меншим на 77,1%, ніж у 2022 році.

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Нордік-Буд» за 2022-2023 роки

№ з/п	Показник	2023 рік	2022 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	578 859	818 722	- 239 863	70,70
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	27 123	131 570	- 104 447	20,61
3	Чистий прибуток, тис. грн.	24 419	106 719	- 82 300	22,88
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	4,69	16,07	- 11,38	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	4,22	13,03	- 8,82	xxx

Рівень рентабельності реалізації у 2023 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 4,69% (у 2022 році – 16,07%);
- по чистому прибутку: 4,22% (у 2022 році – 13,03%).

Відносні показники прибутковості у 2023 році суттєво скорочуються, рентабельність ТОВ «Нордік-Буд» знижується у зв'язку зі зростанням витрат на ведення бізнесу. Така динаміка характерна для багатьох українських підприємств, які здійснюють свою діяльність в умовах війни, нестабільності національної валюти та під впливом інфляційних процесів.

## Ліквідність та зобов'язання

Динамічність та висока непередбачуваність зовнішнього середовища в якому працює ТОВ «Нордік-Буд» на сьогодні вимагає постійного моніторингу та аналізу фінансового стану, зокрема контроль за рівнем ліквідності та платоспроможності. За економічною природою ліквідність характеризує здатність підприємства виконувати свої короткострокові (поточні) зобов'язання за рахунок своїх поточних активів.

На кінець 2023 року структура балансу ТОВ «Нордік-Буд» суттєво змінюється, порівняно з кінцем попереднього року (табл.2):

- 1) На кінець звітного та попереднього періодів лівову частку становлять неліквідні активи або необоротні активи, проте їх питома вага стрімко зростає з 47,44% до 70,84%. Такі зміни в основному спричинені збільшенням вартості незавершених капітальних інвестицій на 64,4% та інвестиційної нерухомості на 46,6%. Зростання цієї групи активів негативно впливає на ліквідність балансу ТОВ «Нордік-Буд», проте вказує на активне ведення інвестиційної діяльності, наслідком якої у найближчому майбутньому буде отримання доходу від ще одного виду послуг, що в свою чергу позитивно впливатиме на диверсифікацію діяльності підприємства.
- 2) Значення середньоліквідних та низьколіквідних активів є однаковим, відповідно їх частки у структурі балансу теж майже не відрізняються і становлять 14,35% та 14,32% відповідно. У попередньому періоді між цими групами активів була суттєва різниця – частка середньоліквідних активів становила 31,88%, а низьколіквідних – 8,28%. Скорочення середньоліквідних активів відбулося під впливом зменшення товарної дебіторської заборгованості на 58,4%, а це результат ефективної політики управління дебіторською заборгованістю, яка включає в себе регулярний аналіз її величини та контроль за виконанням платіжного календаря. Низьколіквідні активи збільшуються за рахунок накопичення виробничих запасів, проте це є виробничою необхідністю, адже ТОВ «Нордік-Буд» одночасно реалізовує кілька проєктів і для безперервного виконання робіт необхідна достатня кількість матеріальних ресурсів.
- 3) На кінець 2023 року на 96,2% зменшується величина високоліквідних активів, тобто, грошових коштів на розрахункових рахунках. Їх частка скорочується з 12,4% до 0,5%, така динаміка вказує на те, що у компанії можуть виникнути труднощі з терміновим погашенням заборгованості. Проте менеджери



компанії у постійному контакті з партнерами, тому про необхідність погашення зобов'язань управлінський персонал попереджений завчасно і має змогу спланувати вхідні та вихідні грошові потоки для задоволення інтересів усіх учасників господарських операцій.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Нордік-Буд» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	6 261	0,49	162 861	12,40
Середньоліквідні активи А2	182 525	14,35	418 805	31,88
Низьколіквідні активи А3	182 158	14,32	108 787	8,28
Неліквідні активи А4	900 997	70,84	623 062	47,44
Баланс	1 271 941	100,00	1 313 515	100,00

Щодо джерел фінансування активів, то їх структура на кінець 2023 року майже не змінилася, порівняно з кінцем 2022 року (табл.3). Левову частку у пасивах ТОВ «Нордік-Буд» займають поточні зобов'язання – 69,25%, при тому 99% поточних зобов'язань – це зобов'язання перед пов'язаними сторонами, при потребі їх термін погашення є можливість пролонгувати.

Другою за величиною групою джерел фінансування є стійкі пасиви, на кінець 2023 року їх абсолютне значення збільшується на 7,3% за рахунок приросту нерозподіленого прибутку, а питома вага зростає з 25,5% до 28,3%. Така динаміка позитивно впливає на фінансову стійкість підприємства та його позицію на ринку.

Для ТОВ «Нордік-Буд» характерна низька частка термінових зобов'язань протягом 2022-2023 рр., при тому на кінець 2023 року її величина ще скорочується.

Довгострокові зобов'язання залишаються на рівні попереднього періоду, їх частка у структурі пасивів не змінюються і становить 0,07%.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Нордік-Буд» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	30 324	2,38	59 231	4,51
Поточні зобов'язання П2	880 810	69,25	917 931	69,88
Довгострокові зобов'язання П3	889	0,07	854	0,07
Стойкі пасиви П4	359 918	28,30	335 499	25,54
Баланс	1 271 941	100,00	1 313 515	100,00

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Нордік-Буд» станом на 31.12.2023 не виконуються перша та друга умови, але виконується третя. У підприємства недостатньо грошових коштів для покриття термінових зобов'язань, а також вартість середньоліквідних активів не покриває поточні зобов'язання.

Також ТОВ «Нордік-Буд» не відповідає вимозі щодо поточної ліквідності, цьому перешкоджає велике значення поточних зобов'язань:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

Проаналізувати рівень ліквідності ТОВ «Нордік-Буд» можна за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

*Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Нордік-Буд»*

Показник	Дата	
	31.12.2023	31.12.2022
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,17
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,21	0,59
Коефіцієнт загальної ліквідності	0,41	0,71
Коефіцієнт заборгованості	0,72	0,74
Коефіцієнт автономії	0,28	0,26

На кінець 2023 року погіршуються усі показники ліквідності, а для показників фінансової незалежності характерна позитивна динаміка.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить 0,01 при рекомендованому значенні 0,2-0,25, для того, щоб коефіцієнт задовольняв межі рекомендованого значення необхідно збільшити суму грошових коштів на розрахункових рахунках. У 2023 році ТОВ «Нордік-Буд» за рахунок найбільш ліквідних активів може покрити 1% від суми термінових та поточних зобов'язань, якщо взяти до уваги, що погашення поточних зобов'язань можна відтермінувати, то станом на звітну дату ТОВ «Нордік-Буд» в змозі покрити 20,6% термінових зобов'язань.

Значення коефіцієнта швидкої ліквідності утричі менше, ніж нормативний діапазон (0,6-0,8). Це вказує на недостатність необхідної сумарної величини грошових коштів та дебіторської заборгованості для покриття поточних зобов'язань, але управлінський персонал не вважає доречним штучно збільшувати величину дебіторської заборгованості, тим самим виводячи з обороту компанії значну суму грошових коштів.

Коефіцієнт загальної ліквідності має бути більшим від 1, проте у випадку ТОВ «Нордік-Буд» становить 0,41, а це означає, що підприємство здатне покрити 41% поточних зобов'язань за рахунок оборотних активів.

Коефіцієнти заборгованості та автономії є взаємозалежними. На кінець звітного періоду значення цих показників вказують на недостатню автономність

підприємства та його залежність від зовнішніх джерел фінансування, проте показник незалежності зростає у динаміці, що є позитивним.

## Екологічні аспекти

Здійснюючи проектні та будівельно-монтажні роботи в нафтогазодобувній, нафтохімічній та енергетичній промисловості, ТОВ «Нордік-Буд» багато уваги приділяє проблемам сталого розвитку та захисту довкілля. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Нордік-Буд» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ТОВ «Нордік-Буд»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Нордік-Буд», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ТОВ «Нордік-Буд» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про довкілля;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Нордік-Буд» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Підприємство активно працює над запровадженням системи стратегічного екологічного менеджменту у відповідності до стандарту ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Працівники ТОВ «Нордік-Буд» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікацій з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально щодо дотримання екологічних вимог.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Нордік-Буд» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	Під час проведення будівельно-монтажних робіт негативного впливу не передбачається	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.

Повітряне середовище	Будівельно-монтажні роботи (продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт)	Дотримання умов та гранично допустимих викидів в атмосферу, які встановлені в Дозволі на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами; сплата екологічного податку за викиди забруднюючих речовин; (це стосується стаціонарного джерела викидів, оскільки Законом України від 28.12.2014 р. № 71-VIII «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо податкової реформи» (далі — Закон № 71), який набрав чинності з 01.01.2015 р., припинено оподаткування екологічним податком викидів забруднюючих речовин в атмосферу пересувними джерелами забруднення.) дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); все електрообладнання оснащене металічними кожухами, які являються захистом від можливого впливу електромагнітного випромінювання; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення; дотримання екологічних умов, зазначених у Висновку з ОВД (оцінки впливу на довкілля).
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.	Відповідно, здійснення діяльності не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.
Водне середовище	Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом є потреба у воді господарчо-побутового призначення. Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній.	Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.
Ґрунт	Землерийні, будівельно-монтажні та підйимально-транспортні роботи	Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар. Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь.

		У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети. Відходи, утворені під час будівельно-монтажних робіт передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди;
Біорізноманіття	Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу немає.	Будівництво об'єктів не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Опосередкований вплив діяльності на рослинний та тваринний світ здійснюється за рахунок забруднення атмосфери викидами шкідливих речовин, шумового забруднення від будівельної техніки та механізмів в період проведення підготовчих та будівельно-монтажних робіт та від проектного обладнання в період експлуатації. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта не передбачається.
Ландшафт	При діяльності стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.	
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній.	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єктів. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним. Кумулятивний вплив відсутній.	Діяльність не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в даному районі.

Діяльність підприємства із впровадження вимог стандарту ISO 14001:2015 передбачає врахування довгострокових (стратегічних) цілей у сфері екологічного менеджменту. Рішення власників і вищого керівництва ТОВ «Нордік-Буд» спрямовані на послідовне впровадження Екологічної політики, прийняття важливих зобов'язань щодо захисту навколишнього середовища, запобігання надмірному забрудненню повітря, ґрунту та водного середовища, моніторинг важливих індикаторів результативності екологічних ініціатив, що реалізуються підприємством.

Пройдено курси підвищення кваліфікації екологами підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства у період воєнного стану.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика ТОВ «НОРДІК-БУД» визначає пріоритети Підприємства в управлінні персоналом, забезпечує ефективне використання та розвиток кадрового потенціалу, задоволення соціальних та економічних інтересів працівників. Політика ТОВ «НОРДІК-БУД» у сфері трудових відносин ґрунтується на неухильному дотриманні національного законодавства про працю та міжнародних стандартів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників. У Компанії створено сприятливі умови й рівні можливості для професійного розвитку усіх працівників. Не допускаються жодні прояви прямої чи непрямой дискримінації за гендерною, релігійною, національною, віковою чи будь-якою іншою ознакою. Компанія не використовує дитячу працю. Усі працівники Підприємства працевлаштовані офіційно.

Основними завданнями кадрової політики Підприємства є: підвищення результативності та ефективності роботи на всіх рівнях; наповнення штату професійним та якісним персоналом; забезпечення стабільної та ефективної комунікації та координації між підрозділами та різними рівнями управління; раціональне використання персоналу; постійне навчання персоналу; створення можливостей для росту, перепідготовки та перекваліфікації вмотивованих працівників; реалізація проектів з оптимізації та автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій; розвиток та дотримання корпоративної культури та етики: створення позитивної соціально-психологічної атмосфери в колективі.

Станом на 31.12.2023 року загальна кількість працівників ТОВ «НОРДІК-БУД» складала 247 особи, з них штатних співробітників – 212 чол., працівників за сумісництвом – 35 чол. У колективі підприємства на кінець грудня 2023 року частка жінок складала 10% (серед працівників компанії – 24 жінки і 223 чоловіків).

Усі громадяни мають рівні можливості при працевлаштуванні до ТОВ «НОРДІК-БУД» з урахуванням характеру роботи. Процес відбору для наступного найму відбувається на умовах прозорості, конкурсній основі, опираючись на професійний рівень кандидата, його потенційну результативність. Усі новоприйняті працівники проходять процедуру введення в посаду та професійну адаптацію. Кадрова політика ТОВ «НОРДІК-БУД» спрямована на довготривалу співпрацю з усіма працівниками, тому Підприємство пропонує своїм співробітникам широкий спектр

навчальних програм. Станом на кінець 2023 року 38% наших працівників мали вищу освіту, 62% - професійно-технічну освіту.

Значну увагу ТОВ «НОРДІК-БУД» приділяє створенню умов для того, щоб працівники почувалися максимально захищено й комфортно на всіх об'єктах Підприємства. Створення безпечних умов праці та збереження здоров'я працівників є одним із пріоритетів кадрової політики. Для цього на підприємстві при виконанні будівельно-монтажних, зварювальних, землерийних, підіймально-транспортних та інших видів робіт враховуються небезпечні і шкідливі виробничі фактори, чітко дотримуються вимоги до технологічних процесів, виробничих площадок і приміщень, забезпечується правильне розміщення виробничого устаткування та організація робочих місць, контролюється дотримання правил техніки безпеки при виконанні робіт тощо. Працівники Підприємства забезпечені матеріально-технічними ресурсами, спецодягом та засобами індивідуального захисту, необхідними для виконання трудових завдань, а також проходять обов'язкові попередні і періодичні медичні огляди.

ТОВ «НОРДІК-БУД» у своїй діяльності керується принципом справедливої оплати праці виконаної роботи. Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки, такі як доплата за суміщення професій, доплата за роботу в нічний час, коефіцієнт трудової участі тощо., а також додаткові винагороди, які включають: премії за результатами роботи за рік; премії з нагоди професійних свят; премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей; премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

ТОВ «НОРДІК-БУД» створює усі необхідні умови праці для працівників з інвалідністю з урахуванням рекомендацій медико-соціальної експертної комісії та індивідуальних програм реабілітації, вживає додаткових заходів безпеки праці, які відповідають специфічним особливостям цієї категорії працівників. Також забезпечуються усі трудові та соціальні гарантії для вагітних жінок та працівників з дітьми. Дотримуються усі права та гарантії мобілізованих працівників.

## Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ТОВ «Нордік-Буд» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;



- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ТОВ «Нордік-Буд» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2023 рік можна вважати:

- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ та/або електроенергію. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від економічного та технічного стану споживачів природного газу та/або електроенергії;
- ризики неплатежів Державного підприємства «Гарантований покупець» компаніям, які працюють у галузі виробництва електроенергії з ВДЕ, оцінюються як середні, враховуючи попередній історичний досвід розрахунків цього підприємства з виробниками.
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.
- ризик ліквідності-це ризик того, що Компанія не зможе погасити свої зобов'язання по мірі їх настання і описано в частині «Ліквідність та зобов'язання».
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз

проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Діяльність ТОВ «Нордік-Буд» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій при будівництві об'єктів у нафтогазовому та енергетичному секторах. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій. Дослідження та інноваційна діяльність у Товаристві в 2023 році не проводились.

## **Фінансові інвестиції**

ТОВ «Нордік-Буд» не здійснювало власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

## **Перспективи розвитку**

Продовження війни вносить суттєву невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільні обсяги

виконання робіт та надання послуг а також гарантувати належний рівень ефективності операційної діяльності.

### Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд»  
Місцезнаходження: 79005, Україна, м. Львів, вул. Шота Руставелі  
Тел. : (032) 261 04 99  
Факс: (032) 261 06 50

Директор ТОВ «Нордік-Буд»  
(посада)



(підпис)

Л.М.Башинський  
(П.І.Б.)

«30» травня 2024 р.