

# **Звіт про управління**

## **за 2022 рік**

**ТОВ «Нордік-Буд»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	5
Результати діяльності	7
Ліквідність та зобов'язання	8
Екологічні аспекти	11
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	17
Дослідження та інновації	19
Фінансові інвестиції	19
Перспективи розвитку	20
Контактна інформація	20

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Нордік-Буд» з 01 січня до 31 грудня 2022 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

ТОВ «Нордік-Буд» здійснює будівництво газопроводів та нафтопроводів, компресорних та насосних станцій, займається облаштуванням газових і нафтових родовищ, будівництвом об'єктів альтернативної енергетики, проектними роботами, постачанням електроенергії, наданням послуг центрального диспетчерського керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Основним видом економічної діяльності товариства є будівництво трубопроводів (КВЕД 42.21).

У 2022 році компанія провадила свою діяльність на території Львівської, Волинської, Рівненської, Івано-Франківської, Чернівецької та Закарпатської областей.

24 лютого 2022 року відбулося повномасштабне вторгнення росії в Україну, що радикальним чином змінило долю нашої країни та кожного українця зокрема. Проте, ТОВ «Нордік-Буд», незважаючи на небезпеки продовжувало роботи з будівництва доріг та площадок для спорудження нових свердловин, облаштування свердловин, влаштування вузлів підключень та встановлення компресорів, будівництво нових електростанцій, виконувало проектні роботи, надавало послуги з диспетчерського керування та інші.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів, а також витратило кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Війна продовжується, і ми розуміємо, що у 2023 році нас чекають не менші виклики, та керівництво і колектив підприємства продовжуватиме активно працювати наближаючи перемогу України

Директор ТОВ «Нордік-Буд»

Л.М.Башинський

## Інформація про компанію

Наприкінці грудня 2018 року прийнято рішення про реорганізацію ПП «Нордік» шляхом виділу із підприємства новоствореної юридичної особи – ТОВ «Нордік-Буд», до якої у 2019 році перейшла вся матеріально-технічна база у сфері будівельних робіт. Основними напрямками діяльності підприємства стали:

- будівництво магістральних газопроводів, нафтопродуктопроводів, водогонів, систем газопостачання;
- будівництво компресорних та насосних станцій;
- облаштування газових та нафтових родовищ;
- технічна діагностика машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, а саме: бурового обладнання, посудин, що працюють під тиском, вантажопідіймальних кранів та іншого технологічного устаткування об'єктів нафтогазовидобувної та нафтогазопереробної промисловості;
- будівництво об'єктів виробничого та цивільного призначення (автодоріг, водозабезпечення, каналізації та інше);
- будівництво об'єктів альтернативної енергетики;
- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;
- постачання електроенергії.
- Центральне диспетчерське керування для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

Для вирішення поставлених завдань ТОВ «Нордік-Буд» укомплектоване:

- парком вантажних автомобілів MAN, SCANIA, КрАЗ;
- краном автомобільним типу КТА-25;
- причепами та напівпричепами спеціалізованими;
- екскаваторами гусеничними та колісними, бульдозерами;
- тракторами для зварювання і трубоукладачами, зварювальними апаратами;
- ультразвуковим обладнанням для дефектоскопії.

Підприємство має у своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які успішно працюють багато років на будівництві об'єктів нафтової та газової промисловості, енергетики, промислового та цивільного будівництва. Спеціалісти ТОВ «Нордік-Буд» мають досвід роботи у сфері будівництва об'єктів нафтогазового комплексу, у тому числі газопроводів і за межами України: у Росії, Туркменістані, Казахстані, Болгарії, Індії, ОАЕ тощо.

Компанія є власником:

Ліцензії Державної інспекції ядерного регулювання України на використання джерел іонізуючого випромінювання;

Ліцензією ДАБІ України на провадження господарської діяльності з будівництва об'єктів з середніми та значними наслідками;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на виконання робіт підвищеної небезпеки;

Дозволу ГУ Держпраці у Львівській області на експлуатацію вантажопідіймального крану;

Сертифікату на систему управління якістю ISO 9001:2015;

Сертифікату на систему екологічного управління ISO 14001:2015;

Сертифікату на систему управління охороною здоров'я і безпекою праці ISO 45001:2018;

Свідоцтвом про відповідність керування вимірюваннями.

У 2022 році ТОВ «Нордік-Буд» стало власником двох спецдозволів на користування бурштиноносними надрами, таким чином, на 31.12.2022 року товариство є власником п'яти ділянок для геологічного вивчення бурштиноносних надр, а саме:

Таворівська

Дакалівська

Федорівська-16

Гальбин-7

Гальбин-8.

За 11 років успішної роботи будівельний підрозділ ПП «Нордік», а з 2019 року ТОВ «Нордік-Буд» реалізував більше, ніж 300 проектів загальною вартістю понад 3,4 млрд.грн.

У звітному році ТОВ «Нордік-Буд» здійснював діяльність із будівництва доріг та підготовки площадок, облаштування газових свердловин з прокладанням газопроводів, реконструкції УПГ / УКПГ з влаштуванням вузлів підключень, реконструкції/ремонти комерційних вузлів обліку природного газу, встановлення компресорних станцій, технологічних ємностей та інші роботи.

ТОВ «Нордік-Буд» виконував роботи у 2022 році на таких нафтогазоносних площах: Гірська, Бистрицька, Колодницька, Рудниківська, Грабинська, Дібровська, Саджавська, Липниківська, Більче-Волицька, Летнянська, Ужгородська.

Для енергогенеруючих об'єктів з ВДЕ ТОВ «Нордік-Буд» у 2022 році надавав послуги з технічного обслуговування, центрального диспетчерського керування та прогнозування, ремонту доріг і інші. Також у 2022 році Товариством завершено будівництво Радехівської-2, Червоноградської-1 СЕС, СЕС-Перемишляни-1 та СЕС-Чемеринці-1 і розпочато будівництво СЕС Дернів-1, усі потужністю до 1МВт, продовжувалося спорудження Сколівської ВЕС у Львівській області загальною потужністю 54,6МВт.

Проектним підрозділом ТОВ «Нордік-Буд» було розроблено ряд проектів, а саме: реконструкції ПЗГ Гірське, внутрішнього та зовнішнього газопостачання УПГ Колодниця, облаштування свердловин з прокладанням газопроводів-шлейфів Рудниківського, Колодницького, Гірського, Бистрицького, Дібровського газових родовищ, проекти будівництва СЕС Дернів-1, СЕС Перемишляни-1, СЕС Чемеринці-1, а також надавались послуги із розробки звітів з оцінки впливу на довкілля.

## Результати діяльності

Ефективність господарської діяльності підприємства виражається в досягнутих фінансових результатах (табл. 1). У 2022 році величина чистого доходу від реалізації продукції зросла на 151%. Також у цьому періоді найбільша частина отриманого доходу була визнана внаслідок будівництва Сколівської вітростанції для ТОВ «Орівська ВЕС», її питома вага становить 55%, а у 2021 році частка доходів від цієї діяльності становила 34%. Наступними за величиною у звітному періоді є доходи, отримані внаслідок будівництва, облаштування, ремонту та рекультивациі газових свердловин, їх питома вага становить 31%, у попередньому періоді зазначені доходи у структурі всіх доходів були на першому місці і становили 40%. Протягом 2021-2022 рр. на третьому місці за величиною є отримані доходи від будівельно-ремонтних робіт та технічного обслуговування вітрових та сонячних станцій, їх частка становить 16% та 9% відповідно.

Прибуток від операційної діяльності зростає на 345%, темпи зростання цього показника є суттєво більшими, ніж виручки. На це одночасно впливає кілька факторів: зменшення частки собівартості у вартості реалізованої продукції, сумарна величина адміністративних, інших операційних та витрат на збут залишається практично на рівні 2021 року, при тому суттєво зростають інші операційні доходи. Значення інших операційних доходів зростає внаслідок отримання додатного значення курсових різниць.

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Нордік-Буд» за 2021-2022 роки

№ з/п	Показник	2022 рік	2021 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	818 722	326 654	492 068	250,64
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	131 570	29 581	101 989	444,78
3	Чистий прибуток, тис. грн.	106 719	23 799	82 920	448,42
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	16,07	9,06	7,01	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	13,03	7,29	5,74	xxx

Чистий прибуток ТОВ «Нордік-Буд» зростає дещо більшими темпами від операційного прибутку, у 2022 році приріст чистого прибутку становить 348%.

Рівень рентабельності реалізації у 2022 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 16,07% (у 2021 році – 9,06%);
- по чистому прибутку: 13,03% (у 2021 році – 7,29%).

Відносні показники прибутковості у 2022 році зростають майже на 80%, на їх значення суттєво не вплинула повномасштабна війна з росією, а це тому що понад 95% замовлень ТОВ «Нордік-Буд» зосереджуються в енергетичному та нафтогазовому секторах, де попит на послуги та роботи ТОВ «Нордік-Буд» зріс. Варто зауважити що така позитивна динаміка показників рентабельності спостерігалася протягом трьох років.

## Ліквідність та зобов'язання

Фінансово-економічна діяльність будь-якого суб'єкта господарювання вимагає постановки нових завдань, які пов'язані із забезпеченням та підтримкою постійного економічного розвитку на підприємстві. Тому особливої актуальності у даній ситуації набуває оцінка платоспроможності та ліквідності підприємств, пошук шляхів їх відновлення. Працюючи над політикою управління ліквідністю підприємства, обов'язковим моментом є врахування особливостей активів та пасивів як об'єктів фінансового управління.



Протягом 2021-2022 рр. найбільшу частку у капіталі ТОВ «Нордік-Буд» становлять неліквідні активи, при тому у 2022 році їх величина збільшується: у абсолютному вимірі на 417 036 тис. грн. або на 202%; а їх питома вага зростає з 34,3% до 47,4% (табл. 2). В основному ці зміни спричинені оновленням машин та обладнання, купівлею нових транспортних засобів, а також великої кількості інструментів. Варто зазначити, що у грудні 2022 року було введено в експлуатацію інвестиційну нерухомість, наявність якої в подальшому приносить доходи. Для будівельного підприємства така частка необоротних активів є нормальною.

У 2022 році значно скорочується абсолютна величина низьколіквідних активів та їх частка у структурі балансу. На це вплинуло скорочення запасів ТОВ «Нордік-Буд» на 41,5%. Загалом, тенденція до скорочення низьколіквідних активів є позитивною, адже ця група активів важко реалізується та при цьому процесі суттєво втрачає свою вартість.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Нордік-Буд» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2022		31.12.2021	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	162 861	12,40	74 965	12,49
Середньоліквідні активи А2	418 805	31,88	165 255	27,52
Низьколіквідні активи А3	108 787	8,28	154 215	25,68
Неліквідні активи А4	623 062	47,44	206 026	34,31
Баланс	1 313 515	100,00	600 461	100,00

Варто відзначити, що сумарна питома вага високоліквідних та середньоліквідних активів у 2022 році зростає: з 40,01% до 44,28%, це відбувається за рахунок зростання значення дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

В цілому, зміни у структурі активів ТОВ «Нордік-Буд» - позитивні.

Упродовж 2022 року відбулося зростання валюти балансу ТОВ «Нордік-Буд» на 119%, а це свідчить про розвиток фінансово-господарської діяльності суб'єкта та зростання виробничих та економічних можливостей.

У структурі пасивів ТОВ «Нордік-Буд» лівову частку становлять поточні зобов'язання – 69,9% у 2022 році та 53,7% у 2021 році (табл. 3). У цю статтю переважно входять отримані позики від пов'язаних сторін.

На другому місці – стійкі пасиви або власний капітал, його абсолютне значення зростає протягом 2022 року на 46,6%, така динаміка спричинена зростанням нерозподіленого прибутку. Проте, у зв'язку з розвитком діяльності у структурі пасивів питома вага стійких пасивів стрімко скорочується з 38,1% до 25,5%.

Позитивним є скорочення частки термінових пасивів (поточної кредиторської заборгованості), але їх номінальне значення зростає на 21,5% за рахунок збільшення заборгованості за товари, роботи, послуги та за розрахунками з бюджетом.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Нордік-Буд» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2022		31.12.2021	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	59 231	4,51	48 769	8,12
Поточні зобов'язання П2	917 931	69,88	322 276	53,67
Довгострокові зобов'язання П3	854	0,07	636	0,11
Стійкі пасиви П4	335 499	25,54	228 780	38,10
Баланс	1 313 515	100,00	600 461	100,00

Частки довгострокових зобов'язань на кінець звітного періоду майже не змінились, порівняно з кінцем 2021 роком, відбулося їх незначне скорочення на 0.04 п.п.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Нордік-Буд» станом на 31.12.2022 не виконуються друга умова, але виконується перша та третя. У підприємства не вистарчає середньоліквідних активів на 499 126 тис. грн. для того, щоб їх величиною покрити поточні зобов'язання.

Також ТОВ «Нордік-Буд» не відповідає вимозі щодо поточної ліквідності, цьому перешкоджає велике значення поточних зобов'язань:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

Проаналізувати рівень ліквідності ТОВ «Нордік-Буд» можна за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Нордік-Буд»

Показник	Дата	
	31.12.2022	31.12.2021

Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,17	0,20
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,59	0,65
Коефіцієнт загальної ліквідності	0,71	1,06
Коефіцієнт заборгованості	0,74	0,62
Коефіцієнт автономії	0,26	0,38

На кінець 2022 року погіршуються усі показники ліквідності та фінансової незалежності.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить 0,17 при рекомендованому значенні 0,2-0,25, для того, щоб коефіцієнт задовольняв межі рекомендованого значення необхідно наростити обсяг грошових коштів.

Значення коефіцієнта швидкої ліквідності майже потрапляє у нормативний діапазон (0,6-0,8). Це теж вказує на незначну недостатність необхідної сумарної величини грошових коштів та дебіторської заборгованості для покриття поточних зобов'язань.

Коефіцієнт загальної ліквідності має бути більшим від 1, проте у випадку ТОВ «Нордік-Буд» становить 0,71, а це означає, що підприємством може бути покрито 71% поточних зобов'язань за рахунок оборотних активів.

Коефіцієнти заборгованості та автономії є взаємозалежними. На кінець звітного періоду значення цих показників вказують на недостатню автономність підприємства та його залежність від зовнішніх джерел фінансування, проте важливим є те, що лівова частка поточних зобов'язань є позики пов'язаних сторін, які не спричинять навантаження на платоспроможність.

## Екологічні аспекти

Здійснюючи проектні та будівельно-монтажні роботи в нафтогазодобувній, нафтохімічній та енергетичній промисловості, ТОВ «Нордік-Буд» багато уваги приділяє проблемам сталого розвитку та захисту довкілля. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Нордік-Буд» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ТОВ «Нордік-Буд»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Нордік-Буд», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ТОВ «Нордік-Буд» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про довкілля;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Нордік-Буд» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Підприємство активно працює над запровадженням системи стратегічного екологічного менеджменту у відповідності до стандарту ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Працівники ТОВ «Нордік-Буд» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікацій з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально щодо дотримання екологічних вимог.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Нордік-Буд» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	Під час проведення будівельно-монтажних робіт негативного впливу не передбачається	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.	Відповідно, здійснення діяльності не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.
Водне середовище	Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом є потреба у воді господарчо-побутового призначення. Під час здійснення будівельно-монтажних	Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.

	<p>робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній.</p>	
Ґрунт	<p>Землерийні, будівельно-монтажні та підіймально-транспортні роботи</p>	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар. Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проєкті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети. Відходи, утворені під час будівельно-монтажних робіт передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди;</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу немає.</p>	<p>Будівництво об'єктів не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Опосередкований вплив діяльності на рослинний та тваринний світ здійснюється за рахунок забруднення атмосфери викидами шкідливих речовин, шумового забруднення від будівельної техніки та механізмів в період проведення підготовчих та будівельно-монтажних робіт та від проектного обладнання в період експлуатації. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта не передбачається.</p>
Ландшафт	<p>При діяльності стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p>	
Соціальне середовище	<p>Негативний вплив відсутній.</p>	<p>Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єктів. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від</p>

		діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним. Кумулятивний вплив відсутній.	Діяльність не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в даному районі.

Діяльність підприємства із впровадження вимог стандарту ISO 14001:2015 передбачає врахування довгострокових (стратегічних) цілей у сфері екологічного менеджменту. Рішення власників і вищого керівництва ТОВ «Нордік-Буд» спрямовані на послідовне впровадження Екологічної політики, прийняття важливих зобов'язань щодо захисту навколишнього середовища, запобігання надмірному забрудненню повітря, ґрунту та водного середовища, моніторинг важливих індикаторів результативності екологічних ініціатив, що реалізуються підприємством.

Проведено добровільну сертифікацію ISO 14001:2015.

Також пройдено курси підвищення кваліфікації екологами підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства у період воєнного стану.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика ТОВ «НОРДІК-БУД» базується на безумовному та чіткому дотриманні усіх норм чинного трудового законодавства України, а також міжнародних принципів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників. Безпечні умови праці, рівні можливості для працівників, професійна самореалізація, дотримання принципів щодо недискримінації, прозорі умови працевлаштування – основні тези, на яких ґрунтується менеджмент трудових відносин Підприємства. До основоположних завдань кадрової політики Підприємства належать: налагодження та підтримка ефективної роботи Підприємства у відповідності до вимог законодавства у сфері трудових відносин; наповнення штату професійним та якісним персоналом; забезпечення стабільної та ефективної комунікації та координації між підрозділами та різними рівнями управління; раціональне використання персоналу; постійне навчання персоналу; створення можливостей для росту, перепідготовки та перекваліфікації вмотивованих працівників; реалізація проектів з оптимізації та автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій; розвиток

та дотримання корпоративної культури та етики: створення позитивної соціально-психологічної атмосфери в колективі.

Станом на 31.12.2022 року загальна кількість працівників ТОВ «НОРДІК-БУД» складала 223 особи, з них штатних співробітників – 229 чол., працівників за сумісництвом – 26 чол. У колективі підприємства на кінець грудня 2022 року частка жінок складала 10% (серед працівників компанії – 22 жінки і 207 чоловіків).

На ТОВ «НОРДІК-БУД» відбувається постійний аналіз та прогнозування потреби в кадрах та визначаються чіткі професійні критерії відбору для наступного найму на умовах прозорості, конкурсній основі, опираючись на професійний рівень кандидата, його потенційну результативність. Усі новоприйняті працівники проходять процедуру введення в посаду та професійну адаптацію. Сприяння постійному професійно-кваліфікаційному росту кадрів, вдосконалення навичок працівників – одне з найважливіших завдань кадрової політики ТОВ «НОРДІК-БУД». Станом на кінець 2022 року 40% наших працівників мали вищу освіту, 60% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «НОРДІК-БУД» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки, такі як доплата за суміщення професій, доплата за роботу в нічний час, коефіцієнт трудової участі тощо., а також додаткові винагороди, які включають: премії за результатами роботи за рік; премії з нагоди професійних свят; премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей; премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Підприємство надає усім працівникам щорічну відпустку тривалістю 24 календарні дні, також додаткову оплачувану відпустку за ненормований робочий день – 7 календарних днів, додаткову відпустку за роботу за комп'ютером – 2-4 календарні дні, додаткову відпустку за важкі і шкідливі умови праці – 5-11 календарних днів. Жінкам, які мають 2-ох і більше дітей віком до 15-ти років надається додаткова оплачувана відпустка тривалістю 10 календарних днів.

Одним із пріоритетів діяльності ТОВ «НОРДІК-БУД» є створення безпечних умов праці та збереження здоров'я працівників. Для цього на підприємстві при виконанні будівельно-монтажних, зварювальних, землерийних, підіймально-транспортних та інших видів робіт враховуються небезпечні і шкідливі виробничі фактори, чітко дотримуються вимоги до технологічних процесів, виробничих площадок і приміщень, забезпечується правильне розміщення виробничого устаткування та організація робочих місць, контролюється дотримання правил техніки безпеки при виконанні робіт тощо.

ТОВ «НОРДІК-БУД» створює усі необхідні умови праці для працівників з інвалідністю з урахуванням рекомендацій медико-соціальної експертної комісії та



індивідуальних програм реабілітації, вживає додаткових заходів безпеки праці, які відповідають специфічним особливостям цієї категорії працівників.

На Підприємстві чітко виконується законодавство щодо працевлаштування осіб, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, забезпечуються усі трудові та соціальні гарантії для вагітних жінок та працівників з дітьми. Дотримуються усі права та гарантії мобілізованих працівників.

ТОВ «НОРДІК-БУД» систематично організовує різноманітні заходи щодо підвищення кваліфікації співробітників, навчання, корпоративні заходи та тренінги з командоутворення.

Для ефективного функціонування кадрової політики на Підприємстві щороку проводиться:

- аналіз стратегії і стану розвитку підприємства; ринку праці (за рівнем доходів, відсотком плинності кадрів та ін.);
- аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників на базі оцінки;
- вдосконалення концепції розвитку і навчання всіх співробітників компанії;
- забезпечення техніки безпеки на підприємстві;
- оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;
- аналіз стану кадрового потенціалу.

## **Ризики**

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ТОВ «Нордік-Буд» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;

- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ТОВ «Нордік-Буд» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2022 рік можна вважати:

- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ та/або електроенергію. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від економічного та технічного стану споживачів природного газу та/або електроенергії;
- ризики неплатежів Державного підприємства «Гарантований покупець» компаніям, які працюють у галузі виробництва електроенергії з ВДЕ, оцінюються як середні, враховуючи попередній історичний досвід розрахунків цього підприємства з виробниками.
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Діяльність ТОВ «Нордік-Буд» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій при будівництві об'єктів у нафтогазовому та енергетичному секторах. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій. Дослідження та інноваційна діяльність у Товаристві в 2022 році не проводились.

## **Фінансові інвестиції**

ТОВ «Нордік-Буд» не здійснювало власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

## Перспективи розвитку

Продовження війни вносить суттєву невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільні обсяги виконання робіт та надання послуг.

## Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Нордік-Буд»  
Місцезнаходження: 79005, Україна, м. Львів, вул. Шота Руставелі  
Тел. : (032) 261 04 99  
Факс: (032) 261 06 50

Директор ТОВ «Нордік-Буд»  
(посада)



(підпис)

Л.М.Башинський  
(П.І.Б.)

«31» травня 2023 р.